



PODCAST DU MOTU ET LES HU DE L'EST STORYTELLING

1er avril 2009

SÉBASTIEN DURAND CONSEIL
2 impasse du tertre
31320 Castanet Tolosan
05.61.34.68.92.
06.11.28.35.95.
SD@SebastienDurandConseil.com

SITE LE STORYTELLING
www.leStorytelling.com

SITE CORPORATE
www.SebastienDurandConseil.com

Les historiettes du Blog du Podcast ne sont pas destinées à un usage autre que dans un cadre privé. Pour toute autre utilisation, merci de prendre contact avec Sébastien Durand Conseil.

Bonjour et bienvenue sur ce nouveau Podcast du Storytelling.

(Plouf ! C'était mon poisson d'avril, je vous préviens tout de suite, il n'y en aura pas d'autres dans ce podcast.)

Cette semaine, je vais vous montrer que ce qui passe souvent pour de la pusillanimité peut parfois s'apparenter à une vraie stratégie.

Un historien chinois du 9e siècle raconte cette historiette qui prend place à la fin de la première dynastie, celle des Qing (qui a justement donné son nom occidental à la Chine). Mo Tun était un potentat local dont les voisins, les Hu de l'Est convoitaient le territoire. Ils envoyèrent un messenger lui réclamer son meilleur cheval. Tous les conseillers de ce dernier le pressaient de dire non mais le roitelet leur répondit : *«on ne refuse pas de faire un cadeau à un aussi puissant voisin»*. On le prit pour quelq'un manquant singulièrement de courage.

Peu après, les Hu lui réclamèrent une de ses filles pour la marier à un de leurs fils. Là encore, quelques-uns des conseillers encouragèrent Mo Tun à dire non mais il leur répéta : *«Comment refuser une alliance avec un aussi puissant voisin ?»*. Certains murmurèrent qu'il était lâche.

Les Hu, satisfaits de toutes ces capitulations, revinrent à la charge et réclamèrent une portion de son territoire. Cette fois, plus aucun conseiller n'intervint pour prévenir Mo Tun, tous avaient peur de la puissance des ennemis. Mais le petit roi s'emporta et sauta en selle. Entraînant avec lui son armée, c'est lui qui se lança à la conquête des terres de ses voisins. Les Hu de l'Est qui le méprisaient et pensaient qu'une fois de plus, ils obtiendraient satisfaction, n'eurent pas le temps de se préparer à la bataille. Mo Tun conquiert leur territoire et les fit tous massacrer. Plus personne ne fit de commentaires sur son courage.

J'ai tiré cette historiette des commentaires de Tu Mu - c'est le nom de cet historien du Moyen-Âge - à propos du classique de Sun Tzu, *L'Art de la guerre*. Cet ouvrage ne sert pas qu'aux stratèges militaires, beaucoup de chefs d'entreprise l'utilisent aussi. Après plus de 2000 ans, il est toujours aussi empreint de sagesse. Tu Mu s'exprimait à propos de ce précepte de Sun Tzu : *«Faites semblant d'être dans un état d'infériorité et encouragez votre adversaire à l'arrogance»*.

A bientôt !